

LIVRE BLANC

**SUR LA MULTIPERFORMANCE DES
EXPLOITATIONS AGRICOLES**



EDITO

Il n'y a pas de modèle agricole unique mais une diversité croissante de systèmes agricoles. Celle-ci constitue une richesse pour notre agriculture. La multiperformance, par son approche recentrée sur l'entreprise agricole, permet aux agriculteurs qui le souhaitent de mieux cerner cette diversité et élargit les champs des possibles en matière de projets d'entreprises car elle couvre à la fois les pratiques agricoles, l'organisation et les différentes sources de valeur pour mieux combiner ces différentes approches.

S'appuyant sur le sens de leur métier et fort de leurs envies, les agriculteurs innovent, testent et adaptent leurs pratiques. Ils sont conscients que pour réussir la transition de leur exploitation vers un système d'exploitation durable et résilient, il faut rechercher des solutions, en premier lieu sur ce qu'ils peuvent maîtriser, à savoir leurs pratiques.

Une partie croissante de ces agriculteurs n'hésitent pas à s'interroger sur les modèles agricoles pratiqués, à se recentrer sur leur entreprise, sans pour autant tourner le dos aux filières, aux territoires, à la société bien au contraire. Les opportunités de création de valeur ajoutée trouvent leur réussite grâce à tous les acteurs des territoires et des filières.

Bousculées par les mutations économiques, sociétales et environnementales, fragilisées par les crises, l'agriculture et les entreprises agricoles sont aujourd'hui à un tournant. Dans cette dynamique, beaucoup d'agriculteurs cheminent :

- Vers une recherche d'optimisation de leur revenu : pour intégrer l'ensemble des éléments qui créent et captent de la valeur pour leur exploitation et leur territoire ;
- Vers une recherche de résilience de leur système : les exploitations évoluent, s'adaptent et font évoluer en permanence les choix techniques, financiers et mettent en œuvre des organisations innovantes à leur échelle pour pouvoir s'adapter aux aléas climatiques et économiques. Ainsi, des agriculteurs réinventent des systèmes spécifiques à leur exploitation et maximisent la valeur ajoutée créée afin de la maintenir sur l'exploitation.

Les agriculteurs construisent leurs projets dans le temps, en fonction de leurs attentes, contraintes et opportunités. Ils développent et testent des innovations sur leur exploitation. Pour ce faire, ils revendiquent une écoute, un accompagnement de qualité en matière de développement agricoles et d'offre de conseil.

Ils attendent d'une politique agricole en faveur de la multiperformance, l'accompagnement de la réussite de leur projet et non une incitation à adopter un modèle type supposé vertueux et fixé par les pouvoirs publics.

Les Chambres d'agriculture proposent, dans ce livre blanc centré sur l'entreprise agricole, des pistes d'avenir pour le développement agricole et les politiques publiques. Cette contribution vise à prendre du recul sur les concepts d'agroécologie et de multiperformance et promouvoir « un nouveau développement agricole pour plus de vie dans les territoires ».

Claude Cochonneau, Président des Chambres d'agriculture
Sébastien Windsor, Président de la Chambre d'agriculture de Seine-Maritime



**RETROUVEZ LA
VERSION INTÉGRALE
DE NOTRE LIVRE
BLANC SUR LE SITE :**

www.chambres-agriculture.fr



LA MULTIPERFORMANCE

UNE OPPORTUNITÉ POUR ÉLARGIR
LES CHAMPS DES POSSIBLES

Une approche renouvelée pour faire évoluer les systèmes de production

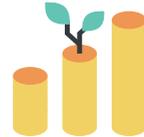


La multiperformance, comprise comme la performance économique, sociale et environnementale de l'exploitation est une approche globale des activités de l'exploitation, des pratiques agricoles et du métier d'agriculteur. Elle valorise la multifonctionnalité des entreprises et des territoires agricoles. Elle repositionne l'agriculteur au cœur des choix stratégiques de son entreprise. A ce titre, la multiperformance contribue à la résilience des systèmes agricoles en lui permettant de s'adapter en mettant en œuvre différents leviers.

- **Explorer des solutions de production et de gestion** qui répondent **aux enjeux de plus en plus complexes et multifformes** (forte volatilité des prix sur les marchés, réchauffement climatique, attentes sociétales ...) pour des systèmes plus robustes aux aléas et résilients dans le temps.
- **Gérer de façon optimale la quantité et la qualité de la ressource en eau**
- **Répondre à des enjeux spécifiques d'un territoire, d'une zone de production**

Par son approche globale des enjeux et leviers possibles pour une exploitation, la multiperformance ouvre les champs des possibles en matière de choix de système, choix de sources de valeur, choix de pratiques de production, choix de projets d'entreprises.

Une approche rénovée pour de nouvelles sources de revenu et de valeur ajoutée



Exploiter **la multifonctionnalité de l'exploitation** ouvre de nouvelles opportunités à l'exploitation agricole et permet de prendre en compte l'ensemble des valorisations possibles des activités, dégager des alternatives personnalisées à chaque exploitation, élargir les champs des possibles et valoriser les complémentarités des agricultures sur les territoires :

- **Diversifier les sources de revenu agricole** par le développement des filières biosourcées (valorisation de la biomasse, production d'énergie, circuits courts, économie circulaire...)
- **Développer des filières locales et des projets collectifs de valorisation des ressources locales** pour capter la valeur ajoutée sur le territoire

Une approche rénovée pour de nouvelles pratiques de production



- **Améliorer la qualité du sol par l'augmentation du taux de matière organique** pour concilier potentiel de production et atténuation du changement climatique, notamment par l'allongement des rotations
- **Gérer de façon optimale la quantité et la qualité de la ressource en eau**
- **Proposer une analyse globale de toutes les réductions de charges** (équipement, intrants...)

- **Favoriser le système polyculture-élevage**, qui améliore l'autonomie alimentaire de l'exploitation et permet d'en améliorer la rentabilité
- **Développer les méthodes biologiques et/ou physiques de lutte contre les bio-agresseurs** pour valoriser les services de l'écosystème et favoriser une vie biologique inter et intra-parcellaire
- **Raisonner les systèmes par l'adaptation aux potentialités des milieux** (sélection génétique, orientation des ateliers...)

Une approche rénovée pour repositionner l'agriculteur au cœur des choix stratégiques de son entreprise



- **L'agriculteur est l'arbitre de ses propres objectifs d'entreprise** et oriente son système d'exploitation en fonction de ses valeurs, de ses attentes, de ses contraintes
- **Accompagner individuellement et collectivement les agriculteurs**, notamment en leur donnant accès à des références consolidées et des compétences nouvelles (approche globale), pour trouver des solutions répondant à leurs attentes
- **L'approche globale de l'exploitation** permet d'appréhender l'ensemble des facteurs pour atteindre la multiperformance et donner plus de clés favorisant l'adaptation des exploitations et la réussite des transitions

Des facteurs clés de succès pour la réussite des projets d'entreprise



L'approche globale de la multiperformance permet d'appréhender l'ensemble des facteurs qui entrent en relation avec les activités agricoles. Plusieurs facteurs favorisent la réussite des projets d'entreprise :

- **L'accès à l'accompagnement individuel** est primordial pour appréhender les spécificités et les projets de chaque exploitation en intégrant les choix professionnels et personnels de l'exploitant
- **La force du collectif** : les collectifs d'agriculteurs comme facteur d'échange, de créativité et de réassurance de choix techniques ou organisationnels. C'est aussi le lieu de partage des incertitudes liées à la prise de risques
- **L'accès à l'innovation et à des références consolidées**, notamment par la R&D, pour réassurer face à la prise de risques due au changement de pratiques
- **L'adaptation et l'appropriation de la révolution numérique** pour améliorer la maîtrise des outils numériques de gestion et de conduite du système de production
- **L'acquisition continue de compétences** donne la possibilité à l'agriculteur de se saisir des nouveaux moyens et méthodes d'exercice du métier d'exploitant agricole
- **La valorisation et communication sur les nombreuses externalités positives de l'agriculture** (conservation des potentiels du sol, limitation des intrants, nutrition des plantes, adaptation au changement climatique...) pour répondre à la multitude des enjeux actuels

POUR UNE RÉORIENTATION

LES DISPOSITIFS EXISTANTS D'ACCOMPAGNEMENT DE LA MULTIPERFORMANCE DES EXPLOITATIONS AGRICOLES

Plusieurs outils de politique publique existent déjà pour accompagner la multiperformance des exploitations agricoles



- **Des outils directement destinés aux agriculteurs** avec notamment le plan de compétitivité et d'adaptation des exploitations agricoles (PCEA) et les mesures agroenvironnementales et climatiques (MAEC)
- **Des plans du projet agroécologique** avec notamment Ecophyto et les mesures d'aide au maintien et à la conversion à l'agriculture biologique du Plan Ambition Bio
- **Des outils favorisant les dynamiques de groupe et la mise en place de projets multi-partenariaux innovants sur les territoires** avec notamment les Groupements d'Intérêt Economique et Environnemental (GIEE) et les Groupes Opérationnels du Programme Européen pour l'Innovation (PEI)
- **Un outil pour diffuser et déployer l'agroécologie dans les territoires** avec notamment le Projet Pilote Régional (PPR) du Programme Régional de Développement Agricole et Rural des Chambres d'agriculture (PRDAR)
- **Un outil pour favoriser l'innovation** en renforçant les collaborations entre les acteurs de la R&D comme par exemple les Réseaux Mixtes Technologiques (RMT)

Un sondage BVA commandé en 2016 par le Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt a identifié les évolutions dans la perception par les agriculteurs des contraintes liées à la multiperformance des exploitations agricoles. Les investissements financiers, le temps de travail (en 2014) et la contrainte réglementaire (en 2016) sont les facteurs les plus cités.

Des outils à réorienter pour plus de «pragmatisme vis-à-vis des projets des agriculteurs»



- **Des dispositifs complémentaires entre eux, décloisonnés** pour une meilleure cohérence dans l'évolution des projets d'exploitation et qui favorisent la **mise en œuvre de systèmes économes, performants et résilients**
- **Des politiques publiques stables dans le temps, dans l'application du droit communautaire** pour accompagner les transitions et qui **facilitent les projets d'entreprise** innovants (droit à l'expérimentation, à l'erreur, une priorité à la transition plutôt qu'au maintien, des dispositifs simplificateurs pour l'agriculture)

Des collaborations à renforcer entre les acteurs de la recherche et développement pour un transfert optimal de l'innovation



- **Des dispositifs de R&D cohérents** qui valorisent à la fois les travaux de recherche fondamentale et d'expérimentation par les agriculteurs
- **Raccourcir le temps de transfert sur les exploitations**, notamment par la collaboration entre les différents acteurs de la R&D

UN PLAN GLOBAL DE TRANSITION

Suite aux propositions de réorientation des dispositifs de politique publique préalablement cités, 4 préconisations sont proposées pour mettre en place un plan pour la transition des exploitations agricoles et la multiperformance, financé par un fonds dédié à la transition.

1

METTRE EN PLACE UN FONDS D'INVESTISSEMENT POUR L'INNOVATION ET LA TRANSITION DOTÉ DE 500 M€

Objectif :

Ce fonds est destiné à accompagner des investissements matériels et immatériels pour les exploitations, opérateurs économiques et filières, opérateurs de recherche et expérimentation engagées dans une démarche de transition dans les changements de pratiques, et d'organisation.

Format de l'outil :

- Fonds national de 500 M€ sur 5 ans (part Etat) mis en œuvre au travers du PCAE au plan régional et cofinancé par les régions sur la base de catégories d'investissement listées au plan national
- Conditions d'éligibilité : disposer d'un projet d'entreprise formalisé identifiant la trajectoire de l'exploitation sur les axes de la multiperformance
- Exemples : investissement dans les OAD, investissement dans des facteurs de production innovants, investissements nécessaires à la reconception de systèmes ou au recours de nouvelles compétences nécessaires à la transition

2 METTRE EN PLACE DES MESURES D'ACCOMPAGNEMENT AUX CHANGEMENTS DE PRATIQUES DES EXPLOITATIONS IMPLIQUÉES DANS LA TRANSITION

Objectifs :

- ▬► Etendre le système d'aide à la conversion mis en place pour l'agriculture biologique à d'autres systèmes de transition particulièrement importants pour l'économie agricole et la société, comme l'adaptation et l'atténuation du changement climatique
- ▬► L'aide à la transition sera définie pour compenser de manière transitoire les pertes de revenu liées à l'introduction de nouvelles pratiques et les incertitudes de revenu et de production liées aux changements de systèmes

Format de l'outil :

Appels à projets régionaux à échéances

- ▬► Un volet « transition » pour conduire le changement en matière de pratiques sous forme d'une aide à l'hectare octroyée de 3 à 5 ans selon les projets
- ▬► Un volet « assurantiel » établi après examen des conditions législatives nationales et européennes menées dans le cadre des débats sur la PAC. Il couvrirait un bouquet d'aléas techniques, économiques, climatiques et ne serait pas spécifique aux seules exploitations engagées dans la transition.

3 METTRE EN PLACE UN DISPOSITIF D'APPUI AUX GROUPES « PROJETS MULTIPERFORMANTS »

Objectif :

Refondre la politique des groupes au sein d'un dispositif unique pour appuyer les projets collectifs axés sur la reconception des systèmes, l'agroécologie, l'agroforesterie, le changement climatique, la réduction d'intrants, l'innovation technologique, organisationnelle ou encore la diversification du revenu alimentaire et non alimentaire.

Format de l'outil :

Un appel à projets qui financerait deux niveaux d'intervention :

► Une aide maximale de 3000 euros par groupe (journée de conseil, formation et visite d'étude d'autres groupes) financée dans le cadre du CASDAR pour inciter les groupes « à découvrir d'autres projets, se former, structurer leur projet »

► Une aide maximale de 15 000 euros par groupe, financée par l'Etat pour la réalisation des projets de «transition»

4 METTRE EN PLACE UN DISPOSITIF D'APPUI AU TRANSFERT DE L'INNOVATION ET DE LA RECHERCHE APPLIQUÉE AU PROFIT DES EXPLOITATIONS

Objectif:

Faire évoluer les dispositifs actuels de recherche et développement vers de nouveaux champs de compétences (microéconomie, organisation et gestion des systèmes d'exploitation, numérique, robotique...) et mieux organiser le transfert d'innovation de la recherche fondamentale vers les exploitations.

Format de l'outil :

- Création d'une « cellule d'appui nationale de l'innovation » impliquant les instituts de recherche, les Chambres d'agriculture et l'INRA, permettant de mutualiser les compétences, expertises et fonctions issues des instituts
- Animation de cette cellule par les services « innovation, recherche et développement » des Chambres d'agriculture
- Un programme de 4 M€ pour la mise en place de ce dispositif, mis en œuvre par le CASDAR pour les Chambres d'agriculture et les instituts notamment par la suppression des projets pilotes régionaux CASDAR

LES CHAMBRES D'AGRICULTURE

VOUS AIDENT DANS VOTRE PROJET DE TRANSITION DE VOTRE EXPLOITATION

AGRICULTEUR

J'AI UNE ENVIÉ,
JE M'INTERROGE
SUR UNE IDÉE

JE DÉMARRE
MON PROJET

JE DÉVELOPPE
MON PROJET PERSONNEL
OU COLLECTIF

J'ATTEINS
MES OBJECTIFS
DE MULTIPERFORMANCE



PROPOSITIONS

DÉLIVRANCE DE NOTRE
BOÎTE À OUTILS IRD
Innovation, Recherche, Développement



AIDE D'UN FONDS
D'INVESTISSEMENT

MESURES
D'ACCOMPAGNEMENT
INDIVIDUEL

DISPOSITIF D'APPUI
AUX GROUPES



PROGRÈS CONTINU



LES POLITIQUES PUBLIQUES (UNION EUROPÉENNE, ÉTAT, COLLECTIVITÉS TERRITORIALES) SOUTIENNENT FINANCIÈREMENT LA RÉALISATION DE VOS PROJETS


**LES CHAMBRES
D'AGRICULTURES
INRA, ITA ...**

APPUIENT L'INNOVATION ET APPORTENT
DES SOLUTIONS ORGANISATIONNELLES,
TECHNIQUES ET ENVIRONNEMENTALES
À VOS PROJETS




**DES DYNAMIQUES
COLLECTIVES QUI
VOUS RASSURENT**

VOS DÉMARCHES SONT ÉPAULÉES
POUR FAIRE ÉVOLUER VOTRE
PROJET COLLECTIF



**AGRICULTURES
& TERRITOIRES**
CHAMBRES D'AGRICULTURE

Maison des Chambres d'agriculture
9 avenue George V
75008 PARIS
www.chambres-agriculture.fr

 @chambres.agriculture

 @ChambagriFrance

 @chambres_agriculture

